

## Annexe 4 : Tableaux récapitulatifs des concertations individuelles et collectives menées dans le cadre de l'élaboration du schéma unique des Solidarités

### Phase 1 : Diagnostic

Sur cette première phase, trois types d'entretiens se sont déroulés :

- Des entretiens exploratoires
- Des temps de présentation, d'échange ou d'observation
- Des temps de concertation collectifs sur l'existant

Date	Type	Objet	Participants	Principales conclusions
09/02/22	Entretien exploratoire	<i>Identifier les objectifs et enjeux du schéma, présenter la démarche</i>	Hubert Richard et Sophie Dintinger	Volonté d'un schéma très opérationnel, très transversal, en lien avec l'emploi, la qualité de prise en charge et la réponse en proximité.
09/02/22	Entretien exploratoire	<i>Identifier les objectifs et enjeux du schéma, présenter la démarche</i>	Pascal Garcin	Souhait d'un schéma qui intègre pleinement les sujets de proximité et la démarche PST
09/02/22	Entretien exploratoire	<i>Identifier les objectifs et enjeux du schéma, présenter la démarche</i>	Julie Gauthier	Approche des principaux enjeux de l'ASE.
09/02/22	Entretien exploratoire	<i>Identifier les objectifs et enjeux du schéma, présenter la démarche</i>	Elisabeth Clamme	Évolutions organisationnelles en cours. Présentation des interventions du CD 90.
16/02/22	Entretien exploratoire	<i>Identifier les objectifs et enjeux du schéma, présenter la démarche</i>	Michel Brand	Spécificités du territoire. Actualité des travaux avec l'ARS sur l'offre et les contrôles,
16/02/22	Entretien exploratoire	<i>Identifier les objectifs et enjeux du schéma, présenter la démarche</i>	Amandine Fichet	Présentation des spécificités de la PMI dans le Territoire. Travaux en cours sur le schéma petite enfance. Questions d'attractivité des métiers

09/02/22	Entretien exploratoire	<i>Identifier les objectifs et enjeux du schéma, présenter la démarche</i>	Marie Hélène Ivoll, Marie France Céfis, Sophie Dintinger	Volonté d'un schéma stratégique, opérationnel, allant dans le sens d'un service de qualité en proximité. Problématiques de la prévention
24/02/22	Entretien exploratoire	<i>Identifier les objectifs et enjeux du schéma, présenter la démarche</i>	Valérie Pourtier	Besoin d'un schéma qui donne du sens. Présentation des spécificités du SPIE.
21/03/22	Visite ESD de Belfort	<i>Identifier les modalités d'accueil en proximité, les coopérations avec les partenaires, les enjeux</i>	Pascal Garcin + équipe ESD	Présentation de l'activité, échanges sur l'AIP, des questions de l'accès aux droits, des coordinations.
21/03/22	Visite des ESD de Delle	<i>Identifier les modalités d'accueil en proximité, les coopérations avec les partenaires, les enjeux</i>	Pascal Garcin + équipe ESD	Présentation de l'activité, des partenariats et coordination, expression des difficultés de la part des professionnels. Comment repérer ?
24/03/22	Entretien exploratoire	<i>Identifier les objectifs et enjeux du schéma, présenter la démarche</i>	Loubna Kefti-Charif	Priorité sur l'insertion professionnelle des jeunes et des BRSA. Besoin d'améliorer les délais de réponses.
01/04/22	Atelier État des lieux	<i>Coordonner les modalités de financement</i>	Isabelle Killherr, Julie Gauthier, Ambre Trouillot	Etat des lieux des différentes modalités de financement : FSE, FSE+, Plan Pauvreté, Pacte Enfance.
01/04/22	Atelier État des lieux	<i>Le virage inclusif et domiciliaire dans l'ASE</i>	Isabelle Killherr, Julie Gauthier, Pauline Calvez	Etat des lieux sur l'accueil inclusif des enfants en situation de handicap ; les problématiques de la responsabilité, du virage de l'adolescence, de la prévention.
01/04/22	Atelier Etat des lieux	<i>La protection de l'enfance</i>	Virginie Pourchet, Fouzia Bellem, Pauline Calvez, Isabelle Killherr, Magali Greget, Julie Gauthier, Marie Monnot, Céline Bansept, Bahya Madad, Eric Le Guen, Emilie Buisson, Audrey	Etat des lieux sur les étapes clés du parcours de l'enfant : le soutien à la parentalité, la prise en compte du handicap et de la santé des enfants confiés, l'usage du PPE.

**Annexe 4 : Tableaux récapitulatifs des concertations individuelles et collectives menées dans le cadre de l'élaboration du schéma unique des Solidarités**

			Bellinaso, Nadia Zerrougui, Nathalie Croenne, Emilien Dugravot, Bruno Kolher, Mélanie Stiefvater, Anthony Fray, Amandine Fichet, Fanny Turpin, Claire Monnier, Charlie Demonte.	Examen des modalités d'adaptation de l'offre pour tous les enfants : le soutien des assistants familiaux, les problématiques liées à l'accueil d'urgence, la prise en charge des MNA, le développement de l'AEMO.
14/04/22	Atelier Etat des lieux	<i>La prise en charge des personnes âgées</i>	Robert Creel, Florence Salmi, Béatrice Damidaux, Pascal Poupon, Lucille Grillon, Ludivine Vienner, Michel Brand, Pauline Calvez, Hélène Zwiebel, Stephanie Billet, Stephanie Reuillard, Emilie Canalis.	Etat des lieux de l'offre existante en établissements, à domicile et des facteurs clés d'une prise en charge de qualité. Point sur l'inclusion et l'accès à la vie sociale à domicile et au sein des établissements.
14/04/22	Atelier Etat des lieux	<i>La prise en charge des publics en situation de handicap</i>	Béatrice Damidaux, Emilie Canalis, Sophie Knoepflin, Florence Salmi, Corinne Redersdorff, Aude Tschupp, Emmanuelle Coudray, Stephanie Reuillard, Michel Brand.	Etat des lieux de l'offre existante et des facteurs clés de la qualité de la prise en charge et de l'accompagnement en établissement et à domicile. Point sur l'accessibilité à la vie sociale.
14/04/22	Atelier Etat des lieux	<i>Le virage inclusif et domiciliaire</i>	Béatrice Damidaux, Severine Meyer, Elodie Breuilles, Emilie Canalis, Sophie Knoepflin, Stephanie Reuillard, Florence Salmi, Michel Brand	Photographie de l'offre et des attentes en matière d'habitat alternatif. Besoin de familles d'accueil, d'encadrer l'habitat inclusif et les résidences autonomie
31/05/22	Réunion bilatérale avec l'ARS	<i>Faire le point sur la stratégie de l'ARS dans le Territoire de Belfort et des possibilités de liens avec le schéma unique des Solidarités</i>	Christine Casagrande, Aline Pacheco, Audrey Pierre, Agnès Hochart, Odile Poux, Sandrine Marchetti.	Point sur les projets en cours, dont l'installation du comité de transformation de l'offre PH, le renouvellement du PRS prévu pour 2023, la stratégie de contrôle / inspection de l'ARS, la problématique d'attractivité des métiers.
10/05/22	Comité technique	<i>Présentation du diagnostic et point d'étape sur l'élaboration du schéma des Solidarités</i>	Membres du Comité Technique	

11/05/22	Présentation de la démarche	<i>Présentation de la démarche au CDCA</i>	Membres du CDCA	Présentation de la démarche et des modalités de concertation
12/05/22	Observation Installation du Coter Co360 - CTH	<i>Présentation du bilan des 5 dernières années sur les différents dispositifs handicap (Territoire 100% inclusif, Co 360, RAPT, transformation de l'offre)</i>	Membres du Coter	Observation

## Annexe 4 : Tableaux récapitulatifs des concertations individuelles et collectives menées dans le cadre de l'élaboration du schéma unique des Solidarités

### Phase 2 : définition des orientations stratégiques et du plan d'actions

Lors de cette seconde phase, seuls des ateliers de concertation thématique se sont tenus. Les traits saillants suivants reflètent les intitulés des propositions, le détail figure dans les comptes-rendus.

#### *Autodétermination, pair-aidance, recours à la société civile*

1<sup>er</sup> juin 2022

Nom Prénom	Structure	Fonction
FROHLICH Gessica	CCAS de Belfort	Responsable SAAD
GOUTS Valentin	CCAS de Belfort	Chef de service
GAUTHIER Julie	CD90	DEFP
BRENTGANI Mickael	GEMTE90	Animateur coordinateur
FAYARD Justine		AES
SIGNORI Vincent	GEMTSA	Coordinateur
ELDY Agnes	CDCA	Représentante PA
PRETTI Christelle	SAMSAH - SAVS	
MICHEL Jacqueline	CDCA	Vice-présidente PA
ANCIAN Marie-Claire	CDCA	Vice-présidente suppléante PA
SCHNELL Muriel	APF France Handicap	Directrice dispositif IEM
RAMI Ismaël	UDAF 90	Chef de service
VINEY Benoit	Fondation arc en ciel	Directeur adjoint IME
BASSE Catherine		Neuropsychologue
DEBROS Martine	APF France Handicap	Directrice délégation
GALMICHE Isabelle	SPASAD	Responsable

#### *Principales propositions et conclusions :*

- Importance d'accompagner la formation des professionnels et des managers et de leur proposer de l'analyse de la pratique pour faciliter l'évolution de la posture professionnelle et favoriser l'autodétermination des usagers.
- Besoin d'adapter et de rendre accessible la communication et l'information par rapports aux spécificités des publics

- Besoin de favoriser l'interconnaissance professionnelle et l'accès à l'information : création d'un répertoire des associations, maintenir des temps d'échanges interprofessionnels, création de communautés de pratiques, y compris en transversalité (harmonisation des pratiques, un socle commun et maintien des spécificité des publics), s'appuyer sur les réseaux existants (Maisons France service) pour diffuser l'information
- Mettre en place des assises sur la pair-aidance et la pair-expertise
- Permettre l'Intervention des pairs experts dans l'élaboration des projets de vie
- Concerner les citoyens sur les politiques publiques
- Soutenir le monde associatif via la labélisation des associations autour de valeurs communes et républicaines et le soutien à l'ingénierie en lien avec le DLA – kit de création d'association

## Annexe 4 : Tableaux récapitulatifs des concertations individuelles et collectives menées dans le cadre de l'élaboration du schéma unique des Solidarités

### *La qualité de la prise en charge : de l'accompagnement des porteurs de projets à l'inspection*

31 mai 2022

Nom Prénom	Structure	Fonction
GOUSSET Virginie	Adapei	Responsable qualité
DUMAY Marie-Noëlle	Amaelles Belfort	Responsable SSIAD
DAMBRA Sébastien	Sésame Autisme FC	Directeur général
GRILLON Lucile	FAEC	Directrice pôle personnes âgées
SCUITO Manuella	OPABT	Directrice
PERRIN Nathalie	APASH90	Cheffe de service SESSAD
MARIE Annick	UNSA 90	Suppléante PA
ANCIAN Marie-Claire	CDCA	Vice-présidente suppléante PA
VALLAT Françoise	CDCA	Membre du bureau titulaire
SALMI Florence	CD90	Gestionnaire
CALVEZ Pauline	CD90	Chargée de développement
GIRARDIN Philippe	CDCA	Membre du bureau PA
MICHEL Jaqueline	CDCA	Vice-présidente PA
MONNIOT Marie	AAFP 90	Directrice
BUISSON Emilie	Foyer de l'Enfance	Chargée de mission
CUPILLARD Nadine	Colchique	Responsable qualité
CANALIS Emilie	CD90	Chargée de développement
KHELFAOUI Salah	Age d'or services	Directeur

### **Principales propositions et conclusions :**

- Le Département va au bout de ses responsabilités en matière de contrôles et d'inspection.
- Les ESSMS ont besoin d'indicateurs plus proches de leurs réalités de travail pour mesurer la qualité. Ils ont également besoin d'être accompagnés par les services du Département et de partager de bonnes pratiques.

- Les professionnels ont besoin d'échanges entre pairs et d'un rôle d'animateur / pilote assumé par le Département autour de la qualité dans une logique de transversalité.
- Les ESSMS ont besoin de groupes de paroles inter établissements

### ***L'offre ASE à domicile et en établissements***

30 mai 2022

Nom Prénom	Structure	Fonction
TURPIN Fanny	HERA	Directrice
BANSEPT Céline	CD90	Responsable pôle éducatif
AHMED-SEID Océane	CD90	Educatrice AED-AEMO
BICHET Natacha	CD90	Educatrice AED-AEMO
GREGET Magali	CD90	Coordinatrice de parcours Ase
MONNIOT Marie	AAFP90	Directrice
GAUTHIER Julie	CD90	DEFP

### ***Principales propositions et conclusions :***

- Besoin de créer des dispositifs alternatifs pour s'adapter aux besoins des jeunes, et plus particulièrement : les 0-6 ans, les placements tardifs, les adolescents se mettant en risque (prostitution, errance), dispositifs hors les murs, PAED
- Besoins de lieux pour des séjours de rupture (situations de crises) ou pour mieux accompagner les situations très complexes
- Vieillesse des ASSFAM

## Annexe 4 : Tableaux récapitulatifs des concertations individuelles et collectives menées dans le cadre de l'élaboration du schéma unique des Solidarités

- Difficultés liées à l'attractivité des métiers



### Les enjeux du futur schéma : synthèse des besoins d'adaptation de l'offre ASE

Type	Besoin ?	Freins	Opportunité
AED / AEMO / AEMOR	non	Attractivité des métiers	Le Pôle éducatif offre une réponse graduée Diversification des profils, comment fidéliser les professionnels : conciergerie?
TISF	Non	attractivité	Métiers mal connus, besoin de communication A calibrer
MECS	Oui		6 mesures par professionnel
PAED	Oui 28 – 34 (pacte enfance) + 10		Contrôle ??
LVA	oui		
Séjour rupture	oui	régularisation	Solutions à ne pas trop cadrer compte tenu de profils « outsiders »
MECS hors les murs / diffus	Oui pour placements tardifs après 16 ans		ENI MECS soit AAP en fonction du coût Assortir d'un centre ressource parentalité ?
Centre accueil jeunes enfants + parents places mère enfants 15 places de Pouponnière 0-3 ans 15 places MECS 3-6 12 places AJ	oui		
assfam	oui	Viellissement et attractivité	Travailler attractivité- parrainage pour 20 personnes – assfam référent – répit – placement échelonné
Profils spécifiques prostitution	oui	Non calibré définitivement (20 actuellement)	Obligation Taquet – formation des pro – pas d'offre

## Attractivité des métiers

3 juin 2022

Nom Prénom	Structure	Fonction	Nom Prénom	Structure	Fonction
SCHNELL Muriel	APF France Handicap	Directrice dispositif IEM	GARCIN Pascal	CD90	Directeur DTS
GAGLIANO Audrey	Amelles	Chargée de recrutement	DRUHET Anne-Claire	CD90	Responsable Espaces Solidarités Départementales Belfort Ouest
JOUQUEZ Thomas	ADAPEI 90	Responsable des Ressources Humaines	GAUTHIER Julie	CD90	DEFP
KORBOSLE Catherine	CD90	Travailleur social insertion	GRILLON Lucile	FAEC	Directrice pôle personnes âgées
DAMIDAUX Béatrice	CD90	Chargée de développement DAC	CANALIS Emilie	CD90	Chargée de développement DAC
MONNIOT Marie	AAFP90	Directrice	ELOY Agnès	CDCA	Représentante PA
GOUTS Valentin	CCAS Belfort	Chef de service	HUGONNOT Marie-Jo	CDCA	Représentante PA
GALMICHE Isabelle	CCAS Belfort	Responsable SPASAD	ROBISCHUNG Frédéric	Fondation Pompidou	Pôle gérontologique
MOUGEOT Valérie	Colchique	Directrice	FAVERGEON Christelle	DDETSPP	
KLINKLIN Laetitia	Azae	Responsable	BOISSON Delphine	DDETSPP	
PETER Frédéric	CCAS	Chargé de mission parcours	Vienne Ludivine	Résidence St Joseph	Directrice
DEPLANCHE Dominique	CFDT		FISHER Sabrina	DIRE	
DHOTE Christelle	DAC	Coordinatrice de parcours de soins			
GIRARD Mélanie	DAC	Coordinatrice de parcours santé			

### Principales conclusions et propositions :

- Besoin de lever les freins périphériques (garde d'enfant, mobilité...)
- Nécessaire coopération de acteurs locaux avec des outils et pratiques partagées : primes à l'embauche, parcours de professionnalisation, accompagnement renforcé lors de la prise de poste

#### Annexe 4 : Tableaux récapitulatifs des concertations individuelles et collectives menées dans le cadre de l'élaboration du schéma unique des Solidarités

- Mieux faire connaître les métiers, sensibiliser les jeunes tôt et de façon adaptée
- Améliorer la connaissance des métiers en favorisant l'accueil des stagiaires
- Mieux outiller l'académie des métiers pour la structurer en une plateforme territoriale visant à attirer, accompagner et fidéliser les professionnels
- Mettre en place une aide à la mobilité

#### ***Soutenir la création d'habitats alternatifs***

2 juin 2022

Nom Prénom	Structure	Fonction
GRILLON Lucile	FAEC	Directrice Pôle personnes âgées
FEURTEY Yves	CDCA	Membre du bureau
VIENNET Ludivine	Résidence St Joseph	Directrice
SOIRA CLERC Christelle	Amaelles	Apprentie service RH
GIRARD Clothilde	Mandatée CFDT	
HUGONNOT Marie Jo	Mandatée FO	
CECCHETTANI Christian	APASAD / Colchique	
TSCHUPP Aude	Adapei	Directrice secteur habitat / accessibilité
CANALIS Emilie	CD 90	Chargée de développement
DAMIDAUX Béatrice	CD 90	Chargée de développement
ROSSELOT Nathalie	DDT 90	Chargée de mission, logement

#### ***Principales conclusions et propositions :***

- Il existe de nombreux modèles d'habitats alternatifs. Leur pérennité et l'adaptation des projets de vie aux besoins des personnes n'est pas garanti.
- L'habitat inclusif est devenu un marché investi par de grands groupes proposant des solutions « clés en mains » aux collectivités. Ces solutions ne sont pas toujours adaptées et accessibles financièrement.
- Proposition de créer une structure permettant d'accompagner les porteurs de projets.
- Proposition de mettre en place une journée de réflexion avec tous les partenaires afin de créer une dynamique territoriale.

## Annexe 4 : Tableaux récapitulatifs des concertations individuelles et collectives menées dans le cadre de l'élaboration du schéma unique des Solidarités

### *Venir en appui de tous les aidants*

11 mai 2022

Nom Prénom	Structure	Fonction	Nom Prénom	Structure	Fonction
MICHEL Jaqueline	CDA PA	Vice-Présidente usagers	THIERY Lény	PMI	ESI
ACIAN Marie-Claire	CDCA PA	VP suppléante	GONIN Anne	PMI	Infirmière
SANTOSILLO Laurine	DAC – CD90	Conseillère en gérontologie	KLINKLIN Laetitia	Azaé	Gérante
M. CORNEILLE	MDPH	Responsable de pôle	MOUGEOT Valérie	Colchique	Directrice
ZWIEBEL Hélène	CD90	Conseillère en gérontologie	DAMIDAUX Béatrice	CD90	Chargée de développement
PORTUESE Pauline	OPABT	Coordinatrice	KNOEPFLIN Sophie	MDPH	Directrice
DYSLI Roland	FAEC	Directeur	ZIMMERMANN Brigitte	CD90	Conseillère en gérontologie
COUTANT Rémi	CREA Adapei	Directeur	LICHTENOTEGER Aurore	Caf 90	Animatrice réseau parentalité
Mme. DEBROS	APF France handicap	Délégation	LEBEAU François	Sésame Autisme Franche-Comté	Président
GAUTHIER Julie	CD90	DEFP	LOMBARD Robert	CDCA	Représentant FGR.FP
AHMED SEID Océane	CD90	ES	ELOY Agnès	CDCA PA	
Mme. FROHLICH	CCAS - SAAD		CANALIS Emilie	CD90	Chargée de développement
BRINGARD Marie	CCAS		THOMAS Céline	CD90	Conseillère en gérontologie
			BILLET Stéphanie	CD90	Conseillère en gérontologie

### ***Principales conclusions et propositions :***

- Besoin de partir des besoins de la personne et de son entourage dans l'évaluation puis pour construire l'offre
- Besoin de mener une étude sociologique fine sur les caractéristiques et les besoins des différents types d'aidants, en lien avec les professionnels SMS et le monde universitaire
- Besoin de revaloriser les métiers, de créer des filières, de mieux former les professionnels
- Proposition d'améliorer l'interconnaissance des acteurs pour faciliter les orientations

- S'orienter vers le développement des accueils familiaux intergénérationnels
- Créer un référent handicap au sein de la Maison de la parentalité afin de mieux orienter les parents
- Créer un dispositif d'halte / répit pour tous, ouvert et flexible, intégrant des petites unités d'hébergement
- Besoin de moyens en psychiatrie

***Soutenir tous les jeunes***

2 juin 2022

Nom Prénom	Structure	Fonction
FISCHER Sabrina	CD90	DIRE
BABE Céline	CD90	DIRE
SARDA Philippe	Association équilibre	

#### Annexe 4 : Tableaux récapitulatifs des concertations individuelles et collectives menées dans le cadre de l'élaboration du schéma unique des Solidarités

Nom Prénom	Structure	Fonction
GIRARDIN Philippe	CDCA	Représentant PA
PIERGUIDI Marie-Anne	CD90	Directrice DATA
KABI Alexandre	CCAS Belfort	
GUIDET Jérôme	APF France Handicap	
N. LAAYSEL	ADAPEI 90	
KLINGELSCMITT Nicolas	Amaelles	CAAD
BROSSARD Laury	Plateforme d'Accompagnement et de Répit	
MOLINA Sylvie	Sésame Autisme NFC	Directrice adjointe
SCNELL Muriel	APF France Handicap	Directrice dispositif IEM
AHMED-SEID Nouredine	CD90	Educateur de prévention spécialisée, conseiller jeune
LIONNET Karine	CD90	Educatrice de prévention
MISSAOUI Camille	Association Equilibre	
BOYER Esther	Association Equilibre	
GUILLOT Céline	CAF 90	Conseillère technique
VEAUXCOULON Christelle	CD90 Tourisme	
FROIDEVAUX Amélie	CD90	Chargée de développement touristique
GAUTHIER Julie	CD90	DEFP

#### **Principales conclusions et propositions :**

- Les dispositifs d'accompagnement et de soutien existent et sont efficaces, la question se concentre sur les problématiques de repérage et de l'adaptation des modalités de communication. Le repérage est jugé plus complexe après 20 ans.
- Savoir utiliser d'autres thématiques que l'accès aux droits pour faire adhérer et aller vers les jeunes (sport, culture, art...)
- Créer un réseau de repérage en proximité (clubs de sports, et plus généralement les acteurs en lien direct avec les jeunes)
- Proposer des accompagnements ciblés en fonction des besoins des jeunes
- Créer un lieu ressource pour les jeunes